

Modelo Estratégico para una Nueva Economía

CRECIMIENTO | COMPETITIVIDAD | EMPLEOS

José R. Pérez-Riera
Secretario

Departamento de Desarrollo
Económico y Comercio (DDEC)



Puerto Rico está en el camino hacia una recuperación económica

La implementación del Modelo Estratégico está mostrando resultados tangibles

- La brecha entre el crecimiento de la economía de los Estados Unidos (-2.5%) y la de Puerto Rico (-3.7%) ha disminuido un 4.4 puntos porcentuales en el 2009
- El Consejo de Economistas de Gobernador, un grupo de economistas independientes, validaron que estamos viendo los primeros indicadores de una estabilización de la economía:
 - Empleo no agrícola se ha quedado estable con 926,000 empleos un aumento de 600 empleos en comparación a enero de 2010
 - Las Ventas de Cemento en febrero registraron un alza de sobre 40% en comparación a enero de 2010
- El aumento en las ventas al detal y ventas de autos, al compararlo al 2009, podrían ser indicadores de una mejora en la confianza del consumidor
- Ciertos sectores de la economía tales como el turismo, cine, seguros, servicios educativos y de salud, y las cooperativas de crédito tuvieron un año positivo en el 2009

Estructura Conceptual del Modelo Estratégico para una Nueva Economía

OBJETIVO:
Crecimiento, Competitividad y Empleos

**RESTAURAR
CRECIMIENTO**

Estímulos a
Corto Plazo

Medidas de
Crecimiento a
Largo Plazo

MÉTRICAS
Tablero de
Control

INFRAESTRUCTURA

Infraestructura
Física

Proyectos
Estratégicos /
Regionales

MÉTRICAS
Tablero de
Control

COMPETITIVIDAD

Infraestructura
Funcional

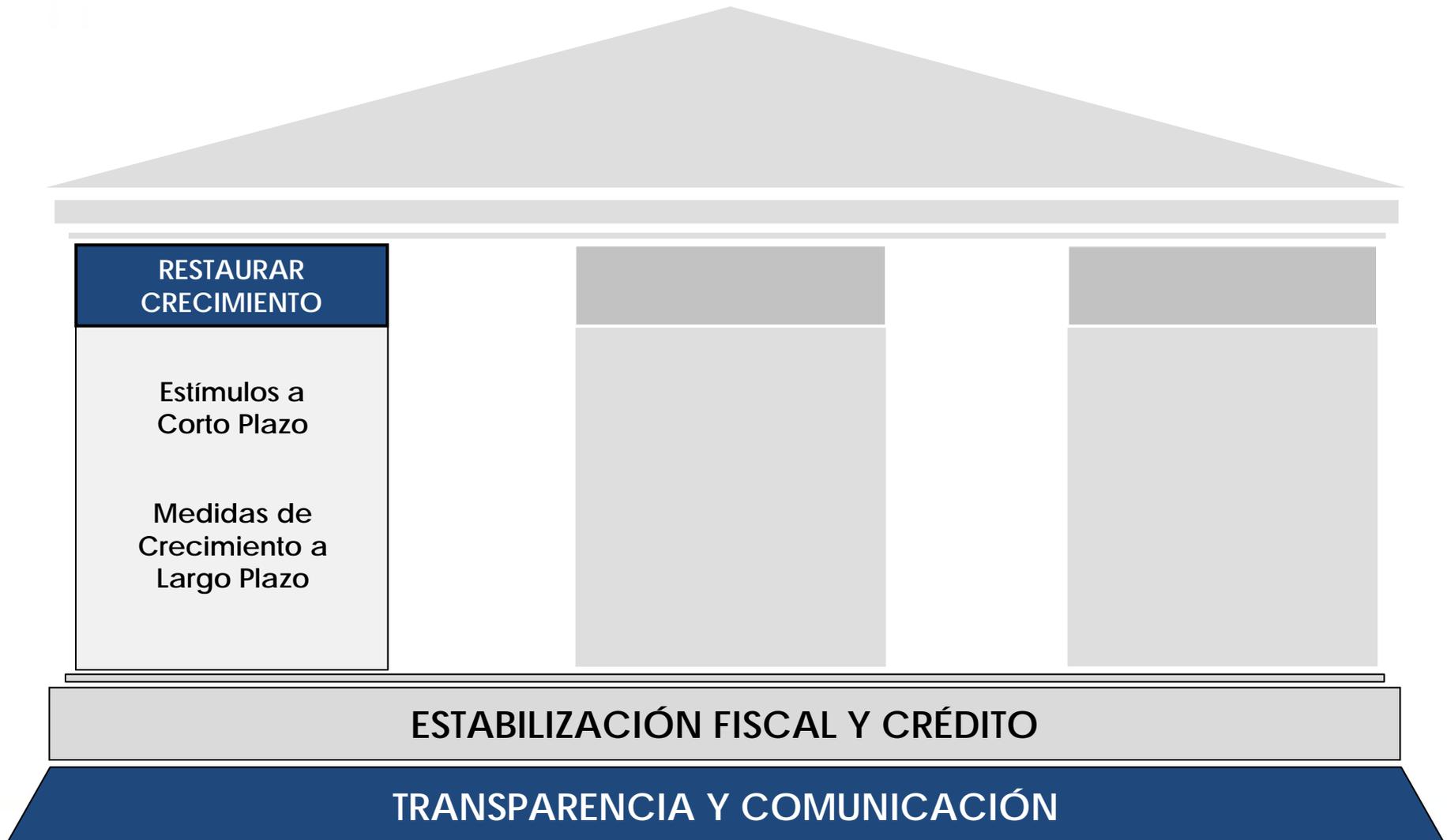
Reformas Claves /
Reducción de
Costos

ESTABILIZACIÓN FISCAL Y CRÉDITO

TRANSPARENCIA Y COMUNICACIÓN



Estructura Conceptual del Modelo Estratégico para una Nueva Economía



Una combinación de medidas para restaurar el crecimiento económico

Medidas de Estímulo a Corto Plazo

Plan de Estímulo Federal (ARRA)

- **Objetivo:** Inyectar un total de \$6,519 millones en la economía de Puerto Rico de los cuales \$2,675 millones ó 41% ya han sido desembolsados

Plan de Estímulo Criollo (PEC)

- **Objetivo:** Inyectar \$500 millones en la economía de Puerto Rico de los cuales hay aproximadamente \$100 millones en proceso de desembolso

Medidas de Crecimiento a Largo Plazo para Todos los Sectores

Inserción a la Economía Global

- **Objetivo:** Fomentar el desarrollo de compañías locales para expandir su capacidad exportar bienes y servicios competitivos globalmente

Transición a la Economía del Conocimiento

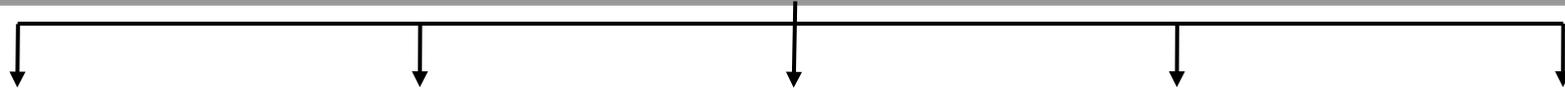
- **Objetivo:** Apalancar base industrial para crear nuevas empresas y empleos en nuevos *clusters** y consorcios enfocados en la innovación

* Cluster = Agrupamiento interdependiente y complementario de compañías e instituciones que constituyen una importante área de enfoque y actividad económica

Se han reasignado \$190 millones del PEC para inversión inmediata a la economía, de los cuales el 70% es en Infraestructura



Redistribución del Plan de Estímulo Criollo



TRANSPORTACIÓN



BRT Toa Baja / Int.5
(\$5 MM)

Intersección 177
Bayamón
(\$5.5 MM)

TURISMO



Triángulo Dorado
(\$25.5 MM)

Construcción de
Nuevos Hoteles
(\$15 MM)

Aeropuerto de
Aguadilla
(\$3 MM)

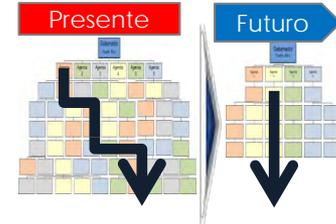
APP Y VERTEDEROS



Costos de Pre-
Desarrollo - APP
(\$20.5 MM)

Cierre de Vertederos
(\$8 MM)

TRANSFORMACIÓN DE GOBIERNO



Implementación Ley
de Permisos
(\$4 MM)

IMPULSO AL COMERCIANTE



"Desarrollo Pa'l
Pueblo"
(\$9.5 MM)

Impulso a las PyMEs
(\$41.5 MM)

Bonos Gasto de Cierre
(\$5 MM)

Enfoque en los sectores estratégicos que amplían la capacidad productiva

Manufactura

- **Objetivo:** Retener, expandir y diversificar la base industrial existente y atraer la manufactura de productos de alto valor basados en I&D y alta tecnología

Agricultura

- **Objetivo:** Desarrollar una cultura empresarial y laboral basada en calidad y competitividad y maximizar el rendimiento de los suelos de valor agrícola

Turismo y Entretenimiento

- **Objetivo:** Desarrollar nuevas y atractivas ofertas para retener y atraer nuevos segmentos de turistas

Comercio

- **Objetivo:** Fomentar el empresarismo y mejorar la oferta de valor al consumidor con un enfoque en la diversificación y la competencia

Banca, Seguros y Cooperativismo

- **Objetivo:** Fomentar un sistema financiero fuerte y saludable para facilitar el flujo eficiente de capital en la economía y su capacidad de exportación

Cine y Servicios Creativos

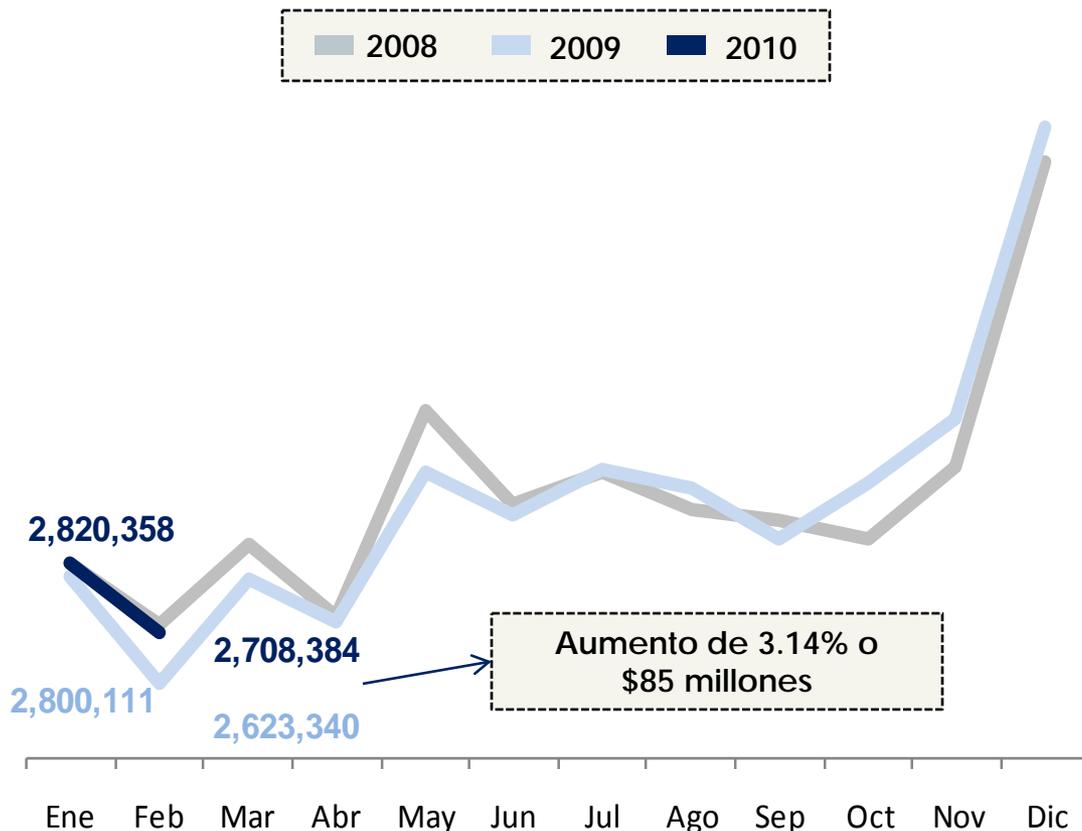
- **Objetivo:** Desarrollar la industria del cine y de los servicios creativos para que se convierta en una industria que sea económicamente viable a largo plazo



El sector del comercio ha comenzado a reflejar una recuperación, lo que indica una mejora potencial en la confianza de los consumidores

Ventas al detal de 2008, 2009 y 2010

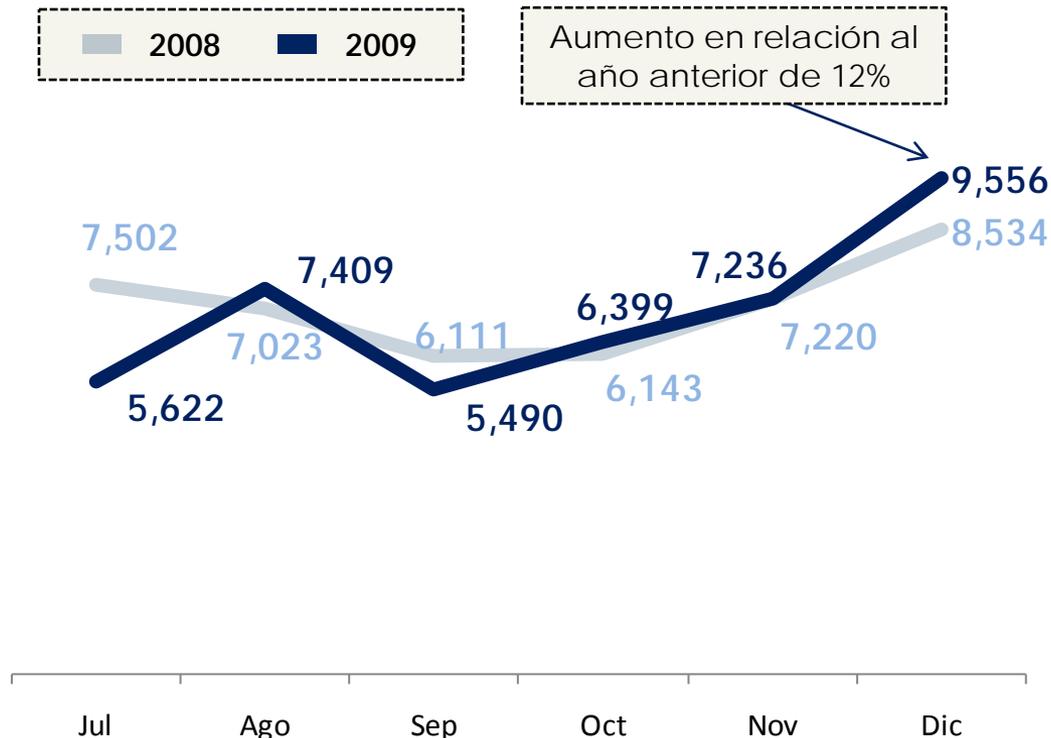
(en millones de \$)



- Febrero mostró un aumento de 3.14% o \$85 millones en comparación al 2009
- Enero mostró un aumento de 0.72% en comparación al 2009 o \$20 millones en comparación al 2009
- Las ventas al detal llevan **cinco meses** aumentando al compararlo el mismo periodo del año anterior
- El nivel de las ventas en el 2010 esta a la par con el 2008

Las ventas de automóviles han reflejado un alza durante los últimos meses lo que indica una mejora potencial en la confianza de los consumidores

Ventas de Automóviles en la segunda mitad del año (2008 - 2009)



- Febrero mostró un aumento de 14.9% en comparación al 2009 de 5,763 unidades a 6,654 unidades en el 2010
- Enero mostró un aumento de 16% en comparación al 2009 de 5,859 unidades a 6,792 unidades en el 2010
- Las ventas de automóviles están altamente correlacionadas al consumo de bienes duraderos
- El incremento en la venta de automóviles estuvo concentrado en los automóviles coreanos



Una agenda enfocada en servir al empresario local, incluyendo las herramientas claves para poder exportar sus bienes y servicios

Iniciativas de la Compañía de Comercio y Exportación

Nuevo programa de incentivo económico para desarrollar mujeres jefas de familia como microempresarias



Puerto Rico Exporta incentiva y promueve la actividad de exportación de las empresas locales



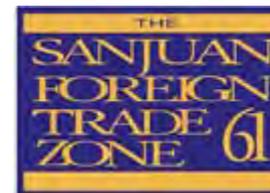
ICEDE ofrece sobre 85 cursos en las últimas tendencias del comercio internacional y el mercado empresarial



El Puerto Rico World Trade Center aumenta nuestra exposición internacional y promueve a Puerto Rico como un centro de negocios



La Zona Libre # 61 genera unos 3,000 empleos a través de 19 empresas en diferentes áreas, incluyendo las industrias automotrices y las farmacéuticas





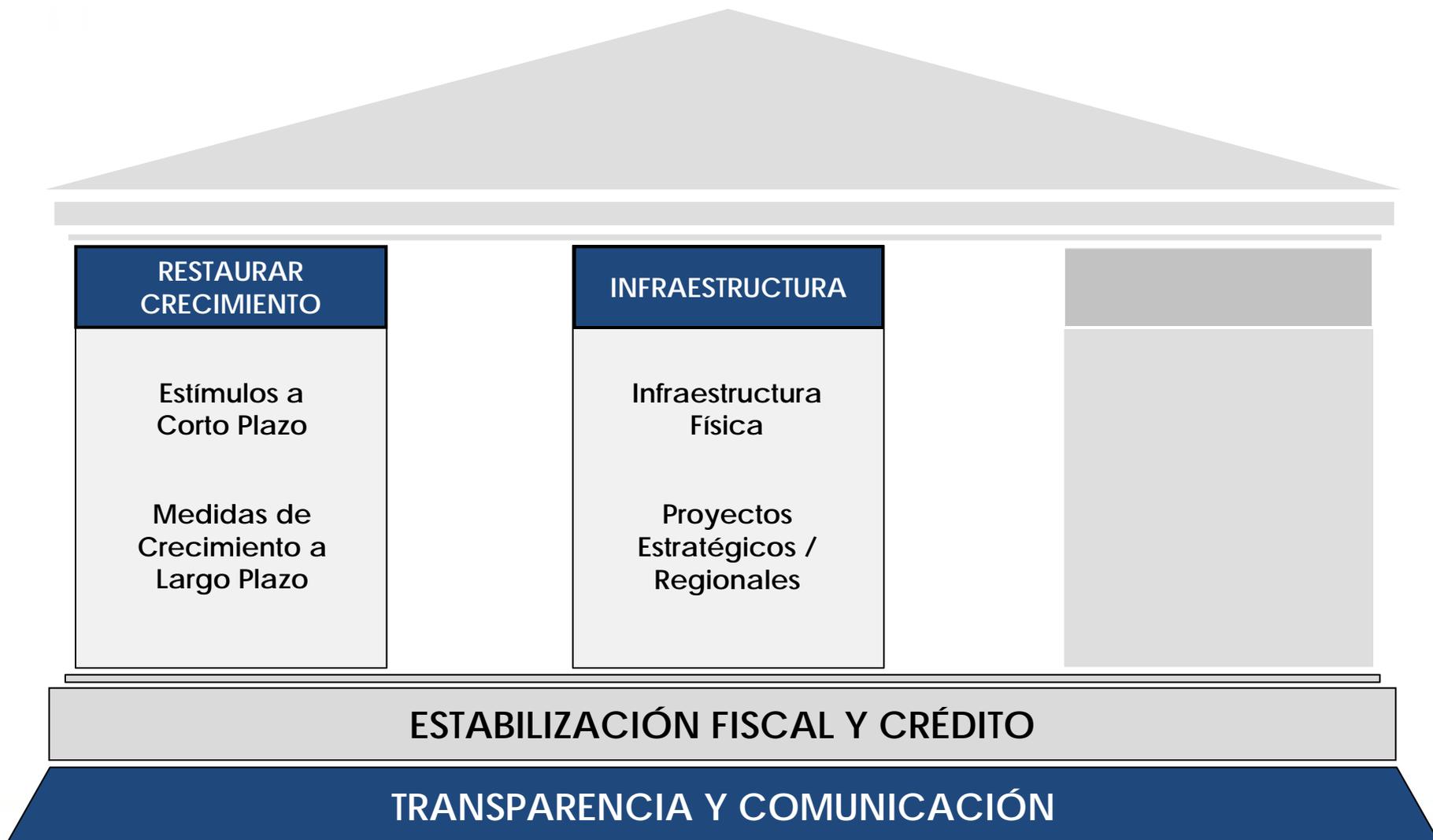
Resultados tangibles de nuestras iniciativas

Signos de recuperación en el sector comercial

- Wal-Mart creará **1,000 nuevos empleos** gracias a **\$3.3 millones** en fondos WIA
- Se enmendó la Ley de Cierre para ampliar las horas de funcionamiento y establecer un nuevo salario mínimo para las empresas que abren los domingos
- **5,133 potenciales empresarios** se han atendido en los Centros de Desarrollo de Negocio durante el primer trimestre del 2010
- Durante el 2010 han participado **828 personas** en **49 actividades educativas**, 3 cursos han sido en material de comercio internacional con 146 participantes
- Una delegación de **19 empresas** puertorriqueñas lograron ventas ascendentes a **\$4.08 millones**, en la feria multisectorial Expocomer en Panamá
- Se logró atraer **150 nuevos miembros** al Puerto Rico World Trade Center (PRWTC)
- La empresa Sojitz, distribuidora de la marca de autos Hyundai, se estableció en la Zona Libre #61 y se completaron dos nuevos almacenes de 94,000 p/c cada uno



Estructura Conceptual del Modelo Estratégico para una Nueva Economía



Inversiones estratégicas en infraestructura amplían nuestra capacidad productiva

Triángulo Dorado

- **Objetivo:** Redesarrollo urbano de las áreas del Viejo San Juan, Puerta de Tierra, Isla Grande, el Distrito del Centro de Convenciones y Condado, entre otras

Riviera del Caribe

- **Objetivo:** Desarrollar un complejo turístico, vinculado al concepto de destinos de entretenimiento y juegos de azar

Ciudad de las Ciencias

- **Objetivo:** Crear un distrito para posicionar a Puerto Rico a la vanguardia de la industria de ciencia, tecnología e I&D

Puerto de las Américas

- **Objetivo:** Puerto de trasbordo internacional de calibre mundial con zonas de valor añadido (ZVA) en la región Sur de Puerto Rico

Mayagüez 2010

- **Objetivo:** Desarrollar la infraestructura para la celebración de los XXI Juegos Centroamericanos y del Caribe en el verano del 2010

Aeropuerto de Aguadilla

- **Objetivo:** Redesarrollo del Aeropuerto de Aguadilla como segundo aeropuerto internacional de PR y centro regional de logística

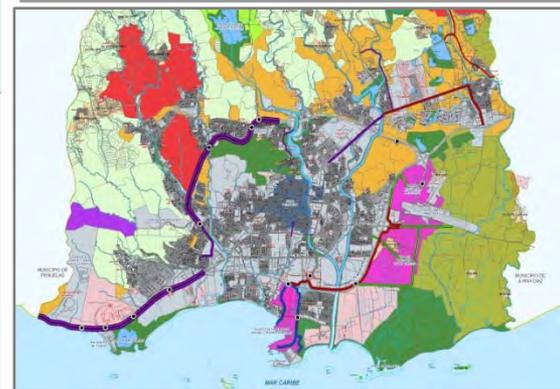
Como un proyecto estratégico, el Puerto de las Américas será el futuro motor económico para el Sur de Puerto Rico

Asunto	Descripción
Descripción de Proyecto:	<ul style="list-style-type: none"> • Un puerto de trasbordo internacional de calibre mundial con zonas de valor añadido (ZVA)
Estadísticas:	<ul style="list-style-type: none"> • Inversión gubernamental programada de \$250 millones • Inversión total estimada de \$750 millones • 12,038 empleos directos e indirectos • 350 empleos permanentes cuando abra el Puerto
Progreso	<ul style="list-style-type: none"> • Se continúa negociando activamente con instituciones líderes de Corea del Sur • Se completó la compra de dos grúas Super Post Panamax • Se completaron las instalaciones para hasta 250,000 TEUs
Próximos Pasos:	<ul style="list-style-type: none"> • Completar la negociación para la operación del Puerto • Continuar con la inversión del programa de infraestructura básica del Puerto para acomodar hasta 500,000 TEUs • Atraer a empresas internacionales para que se ubiquen en las zonas de valor añadido por toda la Región Sur

Terminal de Contenedores



Zonas de Valor Añadido



La llegada en enero de 2010 de las grúas Super Post Panamax, es una señal concreta de progreso para el proyecto

Llegada de grúas Super Post-Panamax



“Hoy recibimos dos grúas Super Post-Panamax adquiridas tras una inversión de \$22.7 millones gracias a un financiamiento del Banco Gubernamental de Fomento. Con su adquisición, ahora tenemos la capacidad de convertirnos en el principal centro de carga de contenedores en el Caribe...El Puerto de Las Américas es parte integral del Modelo Estratégico para una Nueva Economía (MENE), con el que estamos restaurando el crecimiento y mejorando la competitividad de nuestra economía mediante el desarrollo de infraestructura, vivienda y la construcción en general”

-Gobernador Fortuño, Enero 22 de 2010

El gobierno central ha invertido más de \$200 millones en el Puerto de las Américas

Inversión en facilidades claves para desarrollar el Puerto

- (1) Reconstrucción de Muelles 4-6 del Puerto de Ponce
(\$26.6 millones)



- (2) Dragado de 50 pies en la Bahía de Ponce
(\$13.3 millones)



- (3) Construcción de instalación de contenedores de 250,000 TEU
(\$43.5 millones)



- (4) Paceco RTGs (7)
(\$4.4 millones)



- (5) Grúas ZPMC Super Post-Panamax
(\$22.7 millones)



La Administración sigue estando enfocada en la obtención de un operador privado de clase mundial

Viaje de Negociación con PKCT - Marzo 2010 (Seúl, Corea del Sur)



✓ Korea Ministry of Land, Transport & Maritime Affairs



✓ Korea Ministry of Knowledge Economy



✓ Korea Development Bank



✓ Korea Express Busan Container Terminal Corp.



✓ Dongkuk Steel Group



✓ Korea Maritime Institute



✓ Korea Ratings Company



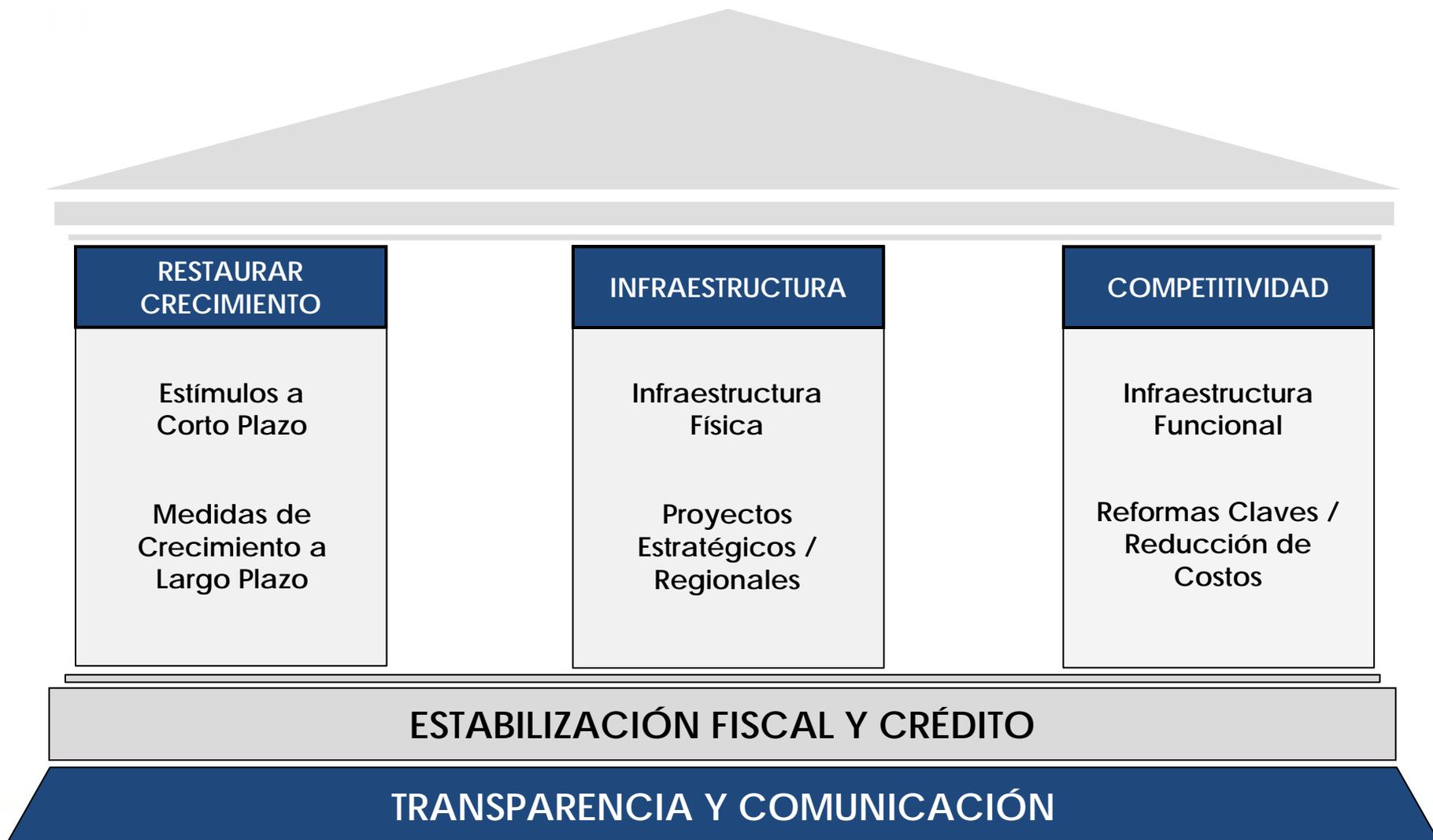
✓ Pantos Logistics

✓ Embajada de EE.UU.





Estructura Conceptual del Modelo Estratégico para una Nueva Economía



Reducir los costos de hacer negocio y facilitar el crecimiento del sector privado

Reforma de Alianzas Público-Privadas

- **Objetivo:** **Aprobado** **Ley 29 de 2009:** Crea la nueva política pública relacionada a la gestión de Infraestructura y los servicios públicos

Reforma de Permisos

- **Objetivo:** **Aprobado** **Ley 161 de 2009:** Crea un nuevo sistema de permisos transparente, ágil, eficiente y certero

Reorganización y Modernización de la Rama Ejecutiva

- **Objetivo:** **Aprobado** **Ley 182 de 2009:** Promueve una estructura gubernamental que responda las necesidades actuales y a una mejor calidad de vida

Reforma Energética

- **Objetivo:** **Radicado** **Establecer una nueva política pública energética y programas para diversificar las fuentes de energía mediante RPS* y GEF****

Reforma Contributiva

- **Objetivo:** Reformar el sistema contributivo para aliviar el bolsillo del puertorriqueño mediante tasas contributivas reducidas y justas

Reforma Laboral

- **Objetivo:** Reformar el mercado laboral para incentivar el trabajo, aumentar la participación y la demanda laboral en el sector privado

* RPS es una política regulatoria que requiere el incremento en la producción de fuentes de energía renovable, tales como eólica, solar, biomasa, y geotermal.

** GEF = Green Energy Fund (Fondo de Energía Verde).



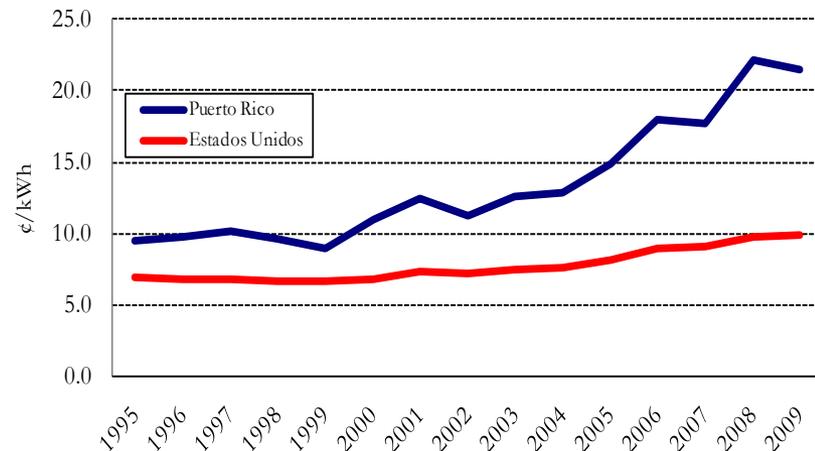
Costo de energía eléctrica afecta nuestra competitividad

Puerto Rico es el estado con el precio de electricidad mas alto en los EEUU

- El costo actual de nuestra energía eléctrica es aproximadamente 2 veces mayor al costo promedio en el resto de los Estados Unidos
- La razón primordial por el alto costo energético en Puerto Rico es por la dependencia de un **99% en fuentes fósiles**, incluyendo aproximadamente **70% proveniente del petróleo**
- Del 2004 al 2008 el precio de electricidad en PR incrementó un promedio de 11.6% al año vs. 5.2% en EE.UU.

	¢/kWh
Wyoming	6.06
Louisiana	6.61
West Virginia	6.62
Illinois	9.29
Ohio	9.42
Pennsylvania	9.98
Texas	10.59
Florida	11.33
California	14.38
Hawaii	19.06
Puerto Rico	21.50
U.S. Total Av.	10.24

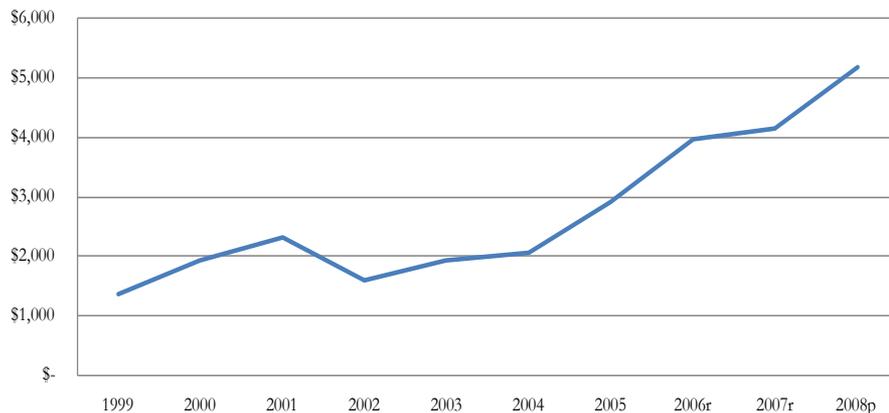
Precios de Energía Eléctrica



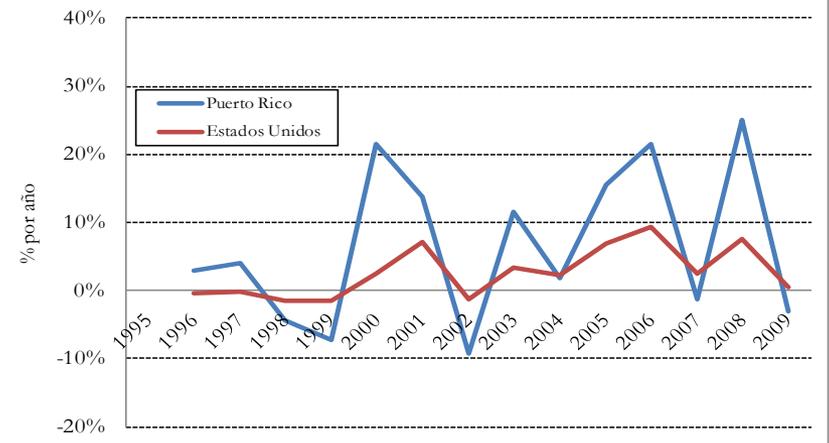
La importación de petróleo resulta en una exorbitante fuga de capital

- Puerto Rico gasta **\$5.2 billones anuales** en la importación de combustibles
 - Puerto Rico no tiene control sobre el precio de estos combustibles importados
 - Nuestra economía es prisionera de las fluctuaciones constantes de precios
- En lugar de importar tanto combustible costoso, podemos crear empleos y fomentar nueva actividad económica relacionada a la energía renovable

Costo de Importación de Combustible

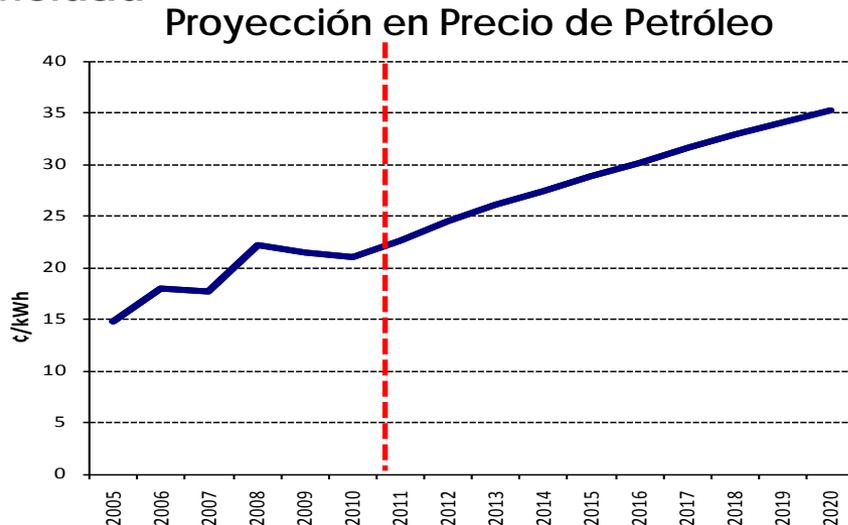


Cambio % en Precio de Energía Eléctrica

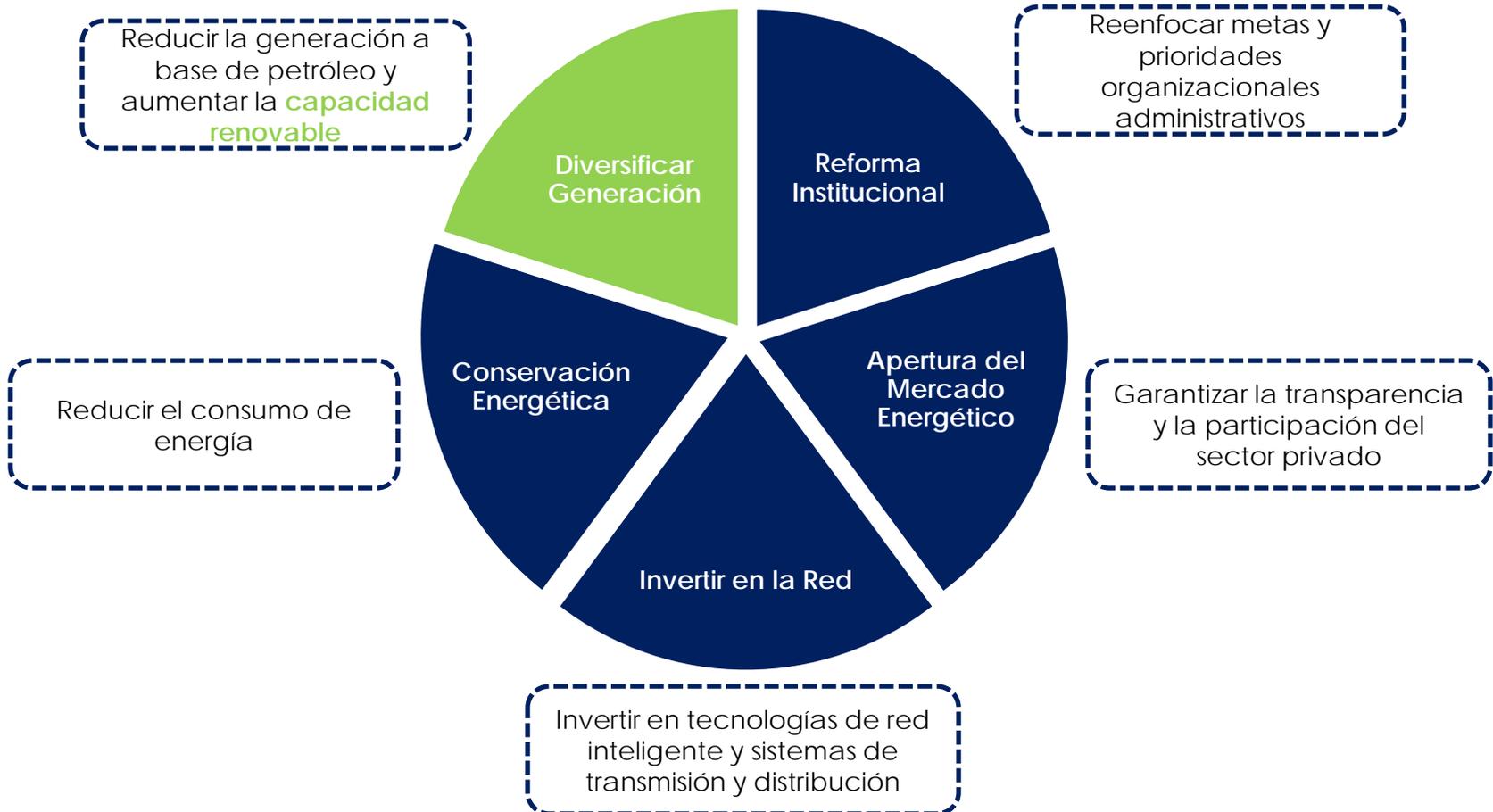


El futuro económico de Puerto Rico depende de la diversificación

- Aunque el precio del petróleo ha bajado de su nivel más alto en el 2007-2008, las proyecciones indican que con la recuperación de la economía, los precios continuarán subiendo paulatinamente
- Basándose en el precio proyectado de petróleo, el costo de electricidad podría aumentar a aproximadamente 35 ¢/kWh en los próximos 10 años
 - Una familia típica que hoy consume **800 kWh por mes, gastaría \$1,300 más al año en electricidad**



Cinco estrategias para alcanzar los objetivos de la Reforma Energética





Reforma de Energía Renovable 2010

Los componentes de la Reforma de Energía Renovable

Nuestra Reforma de Energía Renovable tiene tres (3) componentes

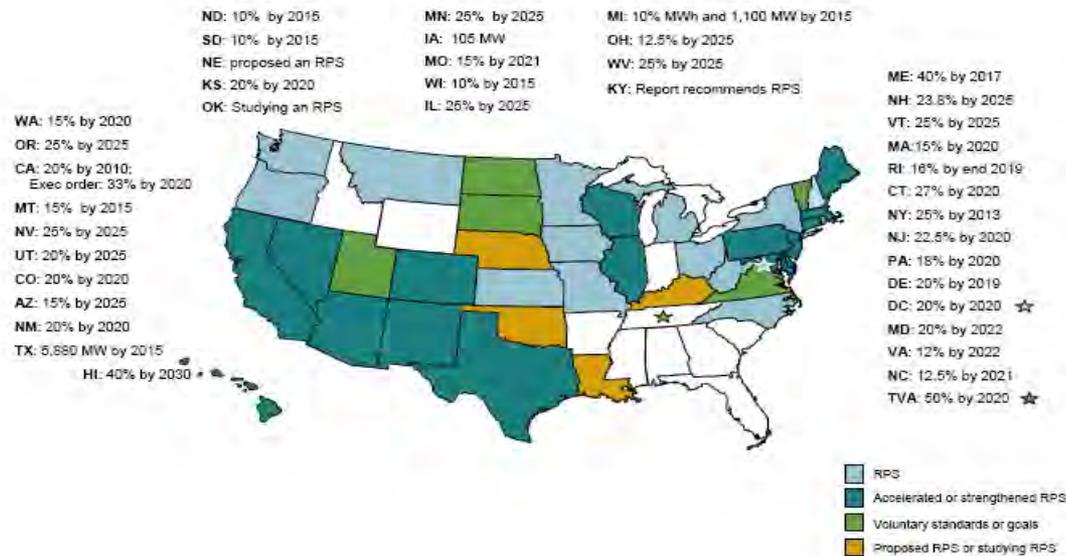
- 1) **Primero**, adoptaremos una **Cartera de Energía Renovable** por ley
 - Exigiendo un mínimo de por ciento de producción de energía renovable en PR para el 2020 de 15%
 - Requiriendo que se diversifique la producción energética en PR usando: la eólica, solar, geotérmica y biomasa, entre otros

- 2) **Segundo**, creamos una nueva ley de **Incentivos de Energía Verde** para crear una nueva industria verde, fuerte y robusta, y miles de empleos verdes y bien remunerados

- 3) **Tercero**, creamos unos nuevos **Reglamentos para la Construcción y Operación de Sistemas de Energía Eólica** y parques eólicos

La diversificación es la clave de la reducción del precio de energía

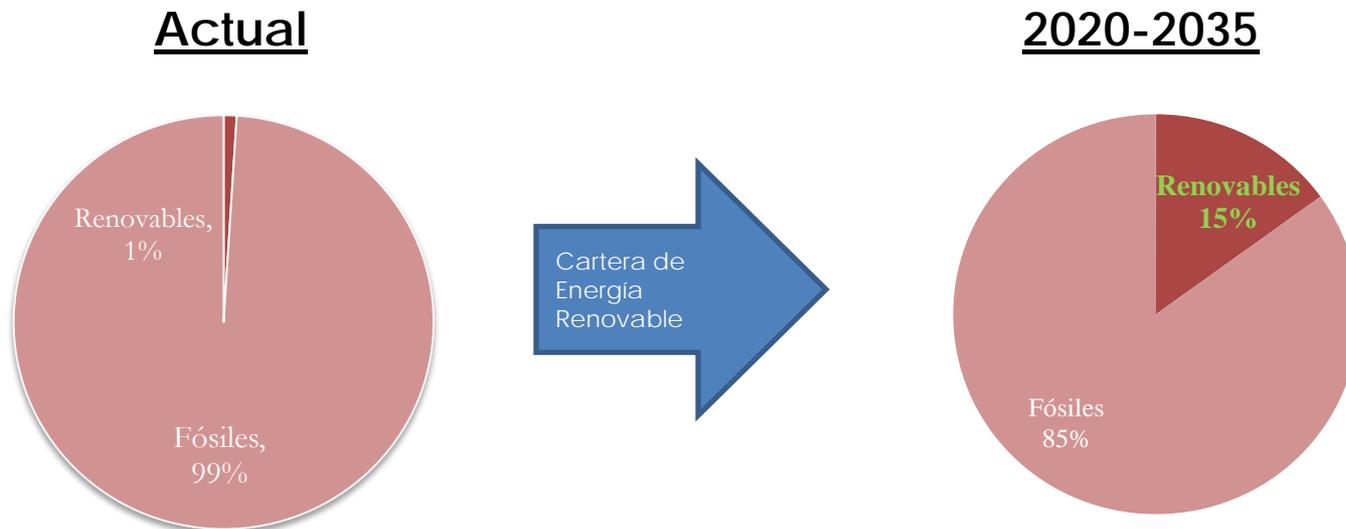
- La Cartera de Energía Renovable es una política energética legal que obliga a una mayor producción de energía de fuentes renovables, como la eólica, solar, biomasa y geotérmica
- Esta diversificación reducirá la dependencia de Puerto Rico en el petróleo
 - **Diversificar** → Ayuda a **reducir y estabilizar** precios energéticos
- 31 estados y el Distrito de Columbia tienen una Cartera de Energía Renovable



Updated July 8, 2009

La Cartera de Energía Renovable fomenta la generación renovable

- Entre el 2012 y 2035, cada proveedor de energía al detal será requerido tener cierto porcentaje de sus ventas proveniente de energía renovable



Generación de Certificados de Energía Renovable

- Adoptaremos los **Certificados de Energía Renovable** o “**CERs**”
- **CER** – Un **certificado** que constituye un activo o valor económico, que puede ser comprado, vendido, y transferido entre personas, y que representa **el equivalente de un (1) megavatio-hora (MWh)** de electricidad generada por una fuente de energía renovable o energía renovable alterna; no incluye la electricidad

Generación Convencional



1 Producto

Generación de Energía Renovable



2 Productos



Ley de Incentivos de Energía Verde

Fondo de Energía Verde (“Green Energy Fund”)

- Todos los incentivos financieros serán concedidos por un fondo especial llamado **Fondo de Energía Verde (FEV), un fondo de inversión para futuras generaciones**
- El interés público que perseguimos con la creación del FEV es el siguiente:
 1. El desarrollo, aumento en uso y accesibilidad de fuentes de energía renovable en Puerto Rico
 2. La protección del medio ambiente y la salud de los ciudadanos de Puerto Rico
 3. Reducir y estabilizar el costo de la luz a la ciudadanía a través de la diversificación de los combustibles
 4. Estimular una mayor inversión del sector público y/o privado en energía renovable
 5. Estimular actividades empresariales en estas empresas, instituciones y proyectos



Los programas de incentivos propuestos están establecidos para que se beneficien todos en Puerto Rico

Creación de una nueva industria local y miles de empleos

Escala 1

Proyectos de **Pequeña Escala**

- Permite a individuos y empresas a tener más control sobre los costos de energía reduciendo así los gastos generales y aumentando sus ingresos disponibles
- Tamaño de Proyecto: 0—100 kW
- Mercado: Residencial & Pequeñas Empresas
- Incentivo: Máximo de 60% en reembolsos a través de reservas

Escala 2

Proyectos de **Mediana Escala**

- Establece un mercado dinámico que atraerá nuevas inversiones en la fabricación de equipo de energía renovable
- Tamaño de Proyecto: 100 kW—1 MW
- Mercado: Comercial y Industrial
- Incentivo: Máximo de 50% en reembolsos a través de un proceso competitivo

Escala 3

Proyectos de **Grande Escala**

- Reduce considerablemente la dependencia en el petróleo, le da un estímulo a la economía gracias a la infraestructura que se crea, y crea empleos verdes
- Tamaño de Proyecto: 1 MW+
- Mercado: Productor Independiente de Energía
- Incentivo: Contrato de compra de CERs

Impacto Económico Billonario de la Reforma

- **Competitividad** – Reducir la volatilidad de los precios de energía y proveer una reducción en el costo de la electricidad a largo plazo
- **Inversión** – Proveer un mensaje claro a los inversionistas que Puerto Rico esta comprometido con el desarrollo de la industria de energía renovable y crear un excelente programa de incentivos para atraer una inversión total estimada de **\$3.6 billones**
- **Empleos** – Crear más de **10,000 nuevos empleos** en los próximos 5 años en una nueva industria de energía renovable relacionados con la construcción y operación de proyectos y la fabricación y manufactura de equipos energéticos



¡La **Reforma de Energía Renovable** es una Inversión de **Futuro!**

Estructura Conceptual del Modelo Estratégico para una Nueva Economía

OBJETIVO:
Crecimiento, Competitividad y Empleos

**RESTAURAR
CRECIMIENTO**

Estímulos a
Corto Plazo

Medidas de
Crecimiento a
Largo Plazo

INFRAESTRUCTURA

Infraestructura
Física

Proyectos
Estratégicos /
Regionales

COMPETITIVIDAD

Infraestructura
Funcional

Reformas Claves /
Reducción de
Costos

ESTABILIZACIÓN FISCAL Y CRÉDITO

TRANSPARENCIA Y COMUNICACIÓN



Coordinación interagencial para asegurar la implantación y seguimiento



Compañía de Comercio y Exportación de Puerto Rico
PUERTO RICO TRADE
ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO



AUTORIDAD DE CARRETERAS Y TRANSPORTACIÓN



DEPARTAMENTO DE LA VIVIENDA
Estado Libre Asociado de Puerto Rico



COMPañÍA DE TURISMO
Estableciendo relaciones con el mundo



PRIDCO



AUTORIDAD DE ENERGÍA ELÉCTRICA
Estado Libre Asociado de Puerto Rico

**COMITÉ TIMÓN DEL
MODELO ESTRATÉGICO
PARA UNA NUEVA ECONOMÍA**



BANCO DE DESARROLLO ECONÓMICO PARA PUERTO RICO
Estado Libre Asociado de Puerto Rico



Autoridad de Acueductos y Alcantarillados
ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO



Steering Committee
ECONOMIC DEVELOPMENT

EQUIPO DE TRABAJO Y SEGUIMIENTO
DEPTO. DESARROLLO ECONÓMICO Y COMERCIO
LA FORTALEZA
BANCO GUBERNAMENTAL DE FOMENTO



Technical Advisory
COMMITTEE
ECONOMIC DEVELOPMENT



BGF



DEPARTAMENTO DE DESARROLLO ECONÓMICO Y COMERCIO
GOBIERNO DE PUERTO RICO



LA FORTALEZA
PUERTO RICO



Resumen Ejecutivo: Crecimiento, Competitividad y Empleos

Tenemos un plan claro y completo que está enfocado en alcanzar nuestras metas

- Hemos respondido de manera diligente mediante un Plan de Reconstrucción Fiscal y el Modelo Estratégico para una Nueva Economía, dirigido a enfrentar los retos fiscales y económicos
- Estabilizamos la situación crediticia y hay varios indicadores que muestran señales de estabilización en la economía
- Fondos están siendo disponibles para los proyectos estratégicos para desarrollar una infraestructura física de clase mundial, estimular la economía y reducir los costos operacionales de hacer negocios en Puerto Rico
- Leyes se están aprobando e implementando para reformar el marco institucional y reglamentario para convertir al gobierno en un agente facilitador del desarrollo saludable del sector privado
- Continua la mejora en sectores claves, la inyección de capital en proyectos de infraestructura y un aumento en la confianza de los consumidores que debe impulsar el desempeño de la economía en el 2010

Modelo Estratégico para una Nueva Economía

CRECIMIENTO | COMPETITIVIDAD | EMPLEOS

José R. Pérez-Riera
Secretario

Departamento de Desarrollo
Económico y Comercio (DDEC)